



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2018

Índice

INTRODUÇÃO	3
DAS ATIVIDADES	5
DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA DESPORTIVA	5
Custos com Pessoal	5
Consumos Administrativos	5
Organização dos quadros competitivos nacionais	5
Apoio ao apetrechamento	5
Apoio ao associativismo	6
ENQUADRAMENTO TÉCNICO	6
ALTO RENDIMENTO E SELEÇÕES NACIONAIS.....	7
EVENTOS DESPORTIVOS INTERNACIONAIS	7
FORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO	7
ORÇAMENTO DE FUNCIONAMENTO	8
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO	10
CALENDÁRIO DE ATIVIDADES – ATIVIDADES DESPORTIVAS	12
Nacional (por ordem cronológica)	12
Nacional (por disciplina)	13
Internacional (por ordem cronológica).....	14
Internacional (por disciplina)	15
Calendário global (conhecido à data)	16
PARECER DO CONSELHO FISCAL	17
ANEXO - PROJETO DE GESTÃO PARA A FGP 2017-2020	19

INTRODUÇÃO

Há um ano, caía o pano sobre a olimpíada transata, referia-se a circunstância de a Ginástica portuguesa estar numa espécie de “encruzilhada” sendo urgente e importante escolher o caminho mais adequado para um desenvolvimento que, nas suas variadas dimensões, queremos que se intensifique.

O crescimento da modalidade nos últimos anos tornou, por um lado, determinante o reajuste de algumas dimensões operacionais da estrutura central e desconcentrada da FGP e, por outro, possível e desejável olhar para o Alto Rendimento numa perspetiva de aumento da competitividade internacional da nossa Ginástica, buscando níveis de excelência onde estes ainda não existam e avaliando escrupulosamente os investimentos decorrentes desse princípio com um foco muito intenso no ginasta e nas respetivas condições de preparação para a excelência.

Assim, este Plano de Atividades e Orçamento, num tempo em que praticamente se atingiu não só a solvência como, sobretudo, a sustentabilidade económica e desportiva da Ginástica portuguesa, responde a um ano inicial de um ciclo em que as “dores de crescimento” nos permitem olhar para os desafios de futuro com entusiasmo e confiança, mas também com a consciência da responsabilidade associada a decisões estratégicas com impactos profundos no percurso da nossa modalidade a curto e, sobretudo, a médio e longo prazo.

As decisões estratégicas globais que tutelam este Plano são as seguintes:

- Aumento da capacidade técnica e operacional dos serviços centrais;
- Aumento da capacidade técnica e operacional de apoio ao associativismo em estreita cooperação com as Associações Territoriais;
- Criação de uma plataforma logística relacionada com os diversos eventos que decorrem ao longo do ano sob a responsabilidade direta da FGP e na cooperação com entidades filiadas, autarquias, instituições oficiais e empresas;
- Aumento da capacidade financeira das Associações Territoriais;
- Incremento do valor associado ao Programa de Apoio ao Apetrechamento;
- Enfoque na excelência desportiva com dois vetores estratégicos predominantes:

- Criação de uma equipa de apoio médico e paramédico e criação de uma rede de apoio que progressivamente abarque os centros de excelência gímnica de todo o país;
- Reformulação e adequação do Programa PATAR (Programa de Apoio a Treinadores de Alto Rendimento), que agora inclui o subprograma ATEP (Apoio a Treinadores de Elevado Potencial).
- Continuação do processo de modernização administrativa com o desenvolvimento de instrumentos existentes e criação de outros atualmente inexistentes mas que se consideram estruturantes para o progresso da modalidade e para a sustentabilidade das dimensões técnico-administrativa e comunicacional da Ginástica portuguesa;
- Melhoria da qualidade dos eventos do calendário nacional;
- Continuação da aposta em eventos internacionais de grande impacto indo Portugal receber não só uma etapa do circuito de Taças do Mundo nas disciplinas em que existe (ACRO, AER, GAF/GAM, GR e TRA), mas também o Campeonato do Mundo de Ginástica Aeróbica e Competição Mundial por Grupos de Idade da mesma disciplina, assim como o Campeonato da Europa de TeamGym, tornando assim o ano de 2018 o mais denso de sempre a este nível no nosso país.

Temos evidências de que estamos a percorrer o caminho certo. A ginástica portuguesa é constantemente citada como um exemplo a seguir dentro e fora do país. Termina-se dando os parabéns por esse facto a todos quantos estão envolvidos na modalidade: Ginastas, Treinadores, Juizes, Dirigentes, pessoal de apoio médico e paramédico, famílias, clubes e Associações Territoriais.

Utilizando o lema do Projeto de Gestão para a FGP 2017-2020 – “Somos Todos Ginástica” é com esse espírito de que o progresso só é possível, como até aqui, com o envolvimento continuado de todos que o presente Plano de Atividades e Orçamento é apresentado. O Projeto de Gestão em causa, como vem sendo hábito, para efeitos de escrutínio e avaliação segue como anexo a este documento.

FGP, dezembro de 2017

DAS ATIVIDADES

Percorrendo as várias rúbricas constantes do Plano de Atividades 2018, introduzimos, em seguida, notas explicativas sobre alguns dos projetos a desenvolver, com o intuito de facilitar a compreensão das opções tomadas a nível orçamental.

DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA DESPORTIVA

Custos com Pessoal

O aumento com algum significado aqui verificado decorre, em coerência com os objetivos de aumento da capacidade técnica e operacional dos serviços centrais e da construção de instrumentos relativos à modernização administrativa, da contratação de dois técnicos e da implementação de pequenas ajustes salariais que acomodam os níveis previstos de inflação condicionados pela avaliação do desempenho.

Consumos Administrativos

O aumento aqui verificado tem que ver com o incremento das valências operacionais da FGP, especificamente em dois pontos:

- O aumento da atividade;
- A criação de uma plataforma logística de apoio à atividade.

Organização dos quadros competitivos nacionais

O incremento aqui previsto prende-se, sobretudo, com duas dimensões:

- Aumento da qualidade dos eventos;
- Alterações ao modelo de subvenções dos juízes.

Apoio ao apetrechamento

Equaciona-se a aquisição de um jogo completo de aparelhos de Ginástica Artística Feminina e Masculina que permita a realização de eventos em qualquer ponto do país, sendo estas as únicas disciplinas em que tal ainda não acontece (60 000€ em 2018. Consultar Orçamento de investimento) e uma dotação de 30 000€ para o Programa de Apoio ao Apetrechamento que assim tem um incremento de 10 000€ relativo a 2017.

Apoio ao associativismo

- Aumento de cerca de 3% do volume global a contratualizar com as Associações Territoriais no âmbito da delegação de competências anual;
- 15 000€ destinados ao Programa de Apoio à Organização de Competições Nacionais
- 10 000€ de apoio pontual e extraordinário à Associação de Ginástica do Centro a canalizar para a Secção de Ginástica da Associação Académica de Coimbra para suprimento de dificuldades transitórias com os espaços de treino;
- Aumento dos “rappel” relativos às filiações em linha com a previsão de crescimento de 5%.

ENQUADRAMENTO TÉCNICO

Por força das alterações promovidas aos formulários de candidatura aos financiamentos do IPDJ desde 2015, este bloco de gastos não surge como uma rubrica autónoma, pelo que as verbas relativas ao enquadramento técnico aparecem como sub rúbricas respetivamente do Desenvolvimento da Prática Desportiva, Alto Rendimento e Seleções Nacionais e Formação e Documentação

Globalmente, preconiza-se em 2018 um pequeno decréscimo com base em dois princípios:

- Volume global de investimento na preparação dos ginastas de níveis superiores aos anteriores;
- Racionalização no investimento do enquadramento técnico do alto Rendimento em função de critérios de excelência desportiva e coerência dos trabalhos das seleções nacionais.

Adicionando as verbas do Alto Rendimento com as do Projeto Olímpico obtém-se um acréscimo relativamente ao ano de 2017.

Se considerarmos a previsão de execução orçamental para 2017 disponível neste momento o acréscimo é de cerca de 100 000€

ALTO RENDIMENTO E SELEÇÕES NACIONAIS

É mais uma vez incrementado o volume global de investimento neste centro de custos com especial ênfase nas estruturas de apoio e nas disciplinas não olímpicas dando corpo ao enfoque na melhoria das condições de preparação dos ginastas.

EVENTOS DESPORTIVOS INTERNACIONAIS

Este é o Centro de Custos que apresenta um maior incremento decorrente da realização em Portugal em 2018 do Campeonato do Mundo e competição Mundial por Grupos de Idade em Ginástica Aeróbica e do Campeonato da Europa de TeamGym.

FORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO

Tendo o ano de 2017 tido um pico na atividade de formação da FGP especialmente devido aos cursos de formação inicial e de reciclagem de juízes para os novos códigos de Pontuação e a circunstância da realização de um curso Intercontinental de juízes e 4 internacionais em várias disciplinas, assim como o lançamento dos cursos de treinadores de Grau III, é natural o decréscimo em 2018 do volume financeiro associado a este Centro de Custos já que a densidade formativa de 2018 terá, também ela, um decréscimo significativo

ORÇAMENTO DE FUNCIONAMENTO

Gastos

DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA DESPORTIVA	2018	Peso (%)	Var Orc (%)
Organização e Gestão da Federação			
- Custos com pessoal	315 876,56	7,12%	20,27%
- Representação da direção	16 000,00	0,36%	0,00%
- Conselho Científico	1 000,00	0,02%	0,00%
- Conselho Consultivo	500,00	0,01%	-50,00%
- Assembleia Geral	1 250,00	0,03%	25,00%
- Conselho de Ajuizamento	1 000,00	0,02%	0,00%
- Consumos administrativos	105 225,52	2,37%	16,92%
- Encargos financeiros	6 300,65	0,14%	-9,99%
- Imposto s/ o rendimento	3 250,00	0,07%	0,00%
- Depreciações e amortizações	96 520,00	2,18%	10,31%
- Assessoria jurídica	10 000,00	0,23%	-9,09%
- Informática (assessoria, manutenção e atualização)	10 470,00	0,24%	4,70%
- Comunicação	18 830,83	0,42%	2,11%
- Marketing	34 611,44	0,78%	-4,34%
- Dirigentes em Organismos Internacionais	12 000,00	0,27%	20,00%
Desenvolvimento da Atividade Desportiva			
- Organização de quadros competitivos nacionais	306 020,64	6,90%	46,25%
Projeto Inovador - Ginástica Divertida e Solidária	20 000,00	0,45%	8,15%
Apoio ao apetrechamento	11 875,00	0,27%	375,00%
Apoio ao associativismo	297 397,50	6,70%	11,94%
Enquadramento Técnico	131 670,15	2,97%	-14,52%
Sub total	1 399 798,30	31,55%	16,07%
ALTO RENDIMENTO E SELECÇÕES NACIONAIS			
Disciplinas Olímpicas	318 634,61	7,18%	-15,30%
Disciplinas Não Olímpicas	164 814,66	3,72%	41,78%
Apoio médico	31 750,00	0,72%	111,67%
Enquadramento técnico	229 669,64	5,18%	-12,71%
Sub total	744 868,91	16,79%	-3,33%
EVENTOS DESPORTIVOS INTERNACIONAIS			
TMGR e TIP 2018	183 881,73	4,14%	11,44%
Taça do Mundo GAF/GAM	229 454,58	5,17%	91,21%
Taças do Mundo de Ginástica Acrobática 2018	1 000,00	0,02%	0,00%
Taça do Mundo de Ginástica de Trampolins 2018	1 000,00	0,02%	0,00%
Taça do Mundo de Ginástica Aeróbica 2018	1 000,00	0,02%	0,00%
Competição Mundial por Grupos de Idade TRA 2017		0,00%	-100,00%
Competição Europeia por Grupos de Idade AER 2017		0,00%	-100,00%
Competição Europeia por Grupos de Idade ACRO 2017		0,00%	-100,00%
Eurogym	270 100,00	6,09%	#DIV/0!
Golden Age	25 000,00	0,56%	#DIV/0!
WG 2019	4 500,00	0,10%	#DIV/0!
CMAer	586 798,63	13,23%	383,74%
CE Team	330 807,50	7,46%	#DIV/0!
Eventos internacionais 2019/2020	7 500,00	0,17%	#DIV/0!
Sub total	1 641 042,44	36,99%	257,29%
FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS			
Acções de formação	223 961,35	5,05%	-37,70%
Documentação	2 500,00	0,06%	174,73%
Enquadramento técnico	41 544,96	0,94%	23,10%
Sub total	268 006,31	6,04%	-32,00%
PROJECTO OLIMPICO			
Projecto Tóquio 2020	187 664,10	4,23%	84,77%
Projecto Esperanças Olímpicas		0,00%	-100,00%
JOJ	2 400,00	0,05%	-88,00%
Sub total	190 064,10	4,28%	50,17%
OUTROS PROJECTOS			
Aniversário FGP	3 000,00	0,07%	0,00%
Gastos previsionais em função de eventuais excedentes de resultado	93 000,00	2,10%	#DIV/0!
Regularização de exercícios anteriores		0,00%	-100,00%
Seguros	96 600,00	2,18%	5,00%
Sub total	192 600,00	4,34%	75,09%
COOPERAÇÃO INTERNACIONAL			
Sub total	0,00	0,00%	-100,00%
TOTAL GERAL	4 436 380,06	100%	45%

Rendimentos

	2018	Peso (%)	Var Orç (%)
APOIOS FINANCEIROS			
<i>Instituto Português do Desporto e da Juventude</i>			
- Organização e gestão	190 000,00	4,28%	7,04%
- Desenvolvimento da Atividade desportiva	450 000,00	10,14%	2,74%
- Alto Rendimento e seleções nacionais	525 000,00	11,83%	0,96%
- Eventos desportivos internacionais	175 000,00	3,94%	133,33%
- Formação de recursos humanos	50 000,00	1,13%	-18,52%
- Desporto para Todos e com Todos	50 000,00	1,13%	42,86%
Sub total	1 440 000,00	32,45%	10,19%
<i>Comité Olímpico de Portugal</i>	190 127,60	4,28%	50,22%
<i>Autarquias</i>	81 114,85	1,83%	#DIV/0!
<i>Outras entidades</i>	159 170,00	3,59%	80,88%
<i>Vendas</i>	95 525,20	2,15%	193,92%
Sub total	525 937,65	11,85%	112,87%
INSCRIÇÕES			
<i>Filiação</i>	451 600,00	10,18%	15,50%
<i>Ações de formação</i>	194 794,50	4,39%	-44,39%
<i>Competições e eventos</i>	258 535,00	5,83%	46,73%
Sub total	904 929,50	20,39%	-1,37%
OUTROS RENDIMENTOS			
<i>Ingressos em espetáculos desportivos</i>	159 257,41	3,59%	170,75%
<i>Seguros</i>	72 450,00	1,63%	5,00%
<i>Recuperação de amortizações</i>	1 986,70	0,04%	-11,31%
<i>Regularização de exercícios anteriores</i>		0,00%	#DIV/0!
<i>Rendimentos suplementares relativos a eventos</i>	1 332 825,79	30,04%	178,85%
Sub total	1 566 519,90	35,30%	157,63%
TOTAL GERAL	4 437 387,06	100%	44%
SALDO	1 007,00	0%	-90%

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO

Em 2018 está previsto um investimento no montante de € 173.000,00:

Descrição	Data			Valor de aquisição	Nº de anos	Reintegrações e Amortizações			
	Aquisição Ano	Início de Utilização				Exerc. Anteriores	Do exercício		Acumuladas
		Mês	Ano				Taxas	Valores	
Ativos Intangíveis									
- Plataforma On Line	2018	1	2018	23.000,00 €	8	- €	16,67%	3.834,10 €	3.834,10 €
Sub Total				23.000,00 €		- €		3.834,10 €	3.834,10 €
Ativos Fixos Tangíveis									
Equipamento desportivo									
- Jogo completo aparelhos de Gin. Artística	2018	6	2018	120.000,00 €	8	- €	12,50%	8.750,00 €	8.750,00 €
- Equipamento diverso de apoio a clubes	2018	3	2018	30.000,00 €	8	- €	12,50%	3.125,00 €	3.125,00 €
Sub Total				150.000,00 €		- €		11.875,00 €	11.875,00 €
Total de Investimento				173.000,00 €				15.709,10 €	15.709,10 €

De acordo com as políticas contabilísticas seguidas pela FGP, os ativos fixos tangíveis encontram-se valorizados ao custo deduzido das depreciações acumuladas e eventuais perdas de imparidade. Este custo inclui o custo de aquisição à data de transição para NCRF-ESNL, e os custos de aquisição para ativos obtidos após essa data.

As depreciações são calculadas dentro dos limites das taxas mínimas legalmente fixadas, de forma a reintegrarem os ativos durante a sua vida útil.

Os bens de reduzido valor (valores unitários inferiores a 1.000,00 €) são amortizados no ano de aquisição e o respetivo dispêndio reconhecido como gasto integral do exercício respetivo.

A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada prevista no início e no fim do períodos de 2018, mostrando as adições, as revalorizações, os abates e alienações, as depreciações e outras alterações, a ocorrer durante o próximo ano, encontram-se no seguinte quadro:

	Saldo previsto em	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo previsto em 31-dez-2018
Ativos Intangíveis						
Outros ativos intangíveis	0,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00
Total	0,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00
Depreciações acumuladas						
Outros ativos intangíveis	0,00	3.834,10	0,00	0,00	0,00	3.834,10
Total	0,00	3.834,10	0,00	0,00	0,00	3.834,10

	Saldo previsto em 01-jan-2018	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo previsto em 31-dez-2018
Ativos Fixos Tangíveis						
Terrenos e recursos naturais	152.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152.500,00
Edifícios e outras construções	761.788,44	0,00	0,00	0,00	0,00	761.788,44
Equipamento administrativo	316.609,28	0,00	0,00	0,00	0,00	316.609,28
Outros ativos fixos tangíveis	793.148,15	150.000,00	0,00	0,00	0,00	943.148,15
Dos quais equipamento desportivo	720.443,05	150.000,00				870.443,05
Total	2.024.045,87	150.000,00	0,00	0,00	0,00	2.174.045,87
Depreciações acumuladas						
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	141.502,25	11.623,45	0,00	0,00	0,00	153.125,70
Equipamento administrativo	274.653,95	8.368,76	0,00	0,00	0,00	283.022,71
Outros ativos fixos tangíveis	451.729,84	88.402,79	0,00	0,00	0,00	540.132,63
Dos quais equipamento desportivo	387.846,91	86.964,24				474.811,15
Total	867.886,04	108.395,00	0,00	0,00	0,00	976.281,04

O valor das amortizações de 112.230€ aqui obtido está espelhado no orçamento de funcionamento nas seguintes rubricas:

Depreciações e amortizações - 96.520,00€

Apoio ao Apetrechamento - 11.875,00€

Informática – 3.835€

CALENDÁRIO DE ATIVIDADES – ATIVIDADES DESPORTIVAS*Nacional (por ordem cronológica)*

Disciplina	Data (s)	Competição	Local	Organização
GR	10-11/02	Taça de Portugal / 1º Open Conjuntos	Portimão	FGP/CIRM/CMP
AER	24-25/02	Taça de Portugal	A designar	A designar
GR	17-18/03	Campeonato Nacional de Base/2º Open de Conjuntos	Lisboa	FGP/ESDD
ACRO	17-18/03	Taça de Portugal	A designar	A designar
TeamGym	14-15/04	Campeonato Nacional	Odivelas	FGP/GCP
AER	14-15/04	Campeonato Nacional	Águeda	FGP/All4Gym
GpT	20-22/04	Gym for Life nacional	A designar	A designar
GR	20-22/04	Campeonato Nacional da 1ª Divisão	Lisboa	FGP/GCP
TRA	28-29/04	Campeonato Nacional DMT/TUM	Viana do Castelo	FGP/EDV
ACRO	28-29/04	Campeonato Nacional de Base	Loures	GimnoFrielas
GpT	05-06/05	SeniorGym	A designar	A designar
GpT	19-20/05	Avaliação dos Blocos WG 2019	A designar	A designar
TRA	18-20/05	Campeonato Nacional de TRI/TRS	Loulé	FGP/APAGL
ACRO	19-20/05	Campeonato Nacional da 1ª Divisão	Lisboa	FGP/GCP
GAF	19-20/05	Campeonato Nacional da 1ª divisão	Lisboa	FGP/GCP
GAM	19-20/05	Campeonato Nacional da 1ª divisão	Lisboa	FGP/GCP
Todas	08-10/06	Super Finais	Guimarães	FGP/CM Guimarães
TRA	23-24/06	Taça de Portugal	Coimbra	FGP/AAC
GAF	29/06-01/07	Campeonato Nacional de Base	A designar	A designar
GAM	29/06-01/07	Campeonato Nacional de Base	A designar	A designar
GAF	29/06-01/07	Campeonato Nacional Universitário	A designar	A designar
GAM	29/06-01/07	Campeonato Nacional Universitário	A designar	A designar
Todas	06-08/07	Festa Nacional da Ginástica	Braga	FGP/CM Braga
GR	14-15/07	Campeonato Nacional de Conjuntos	A designar	A designar
GAF	14-15/07	Taça de Portugal	Sangalhos	FGP
GAM	14-15/07	Taça de Portugal	Sangalhos	FGP

Nacional (por disciplina)

Disciplina	Data (s)	Competição	Local	Organização
AER	24-25/02	Taça de Portugal	A designar	A designar
AER	14-15/04	Campeonato Nacional 1ª Divisão e Base	Águeda	FGP/All4Gym
ACRO	17-18/03	Taça de Portugal	Lisboa	FGP/GCP
ACRO	28-29/04	Campeonato Nacional de Base	Loures	GimnoFrielas
ACRO	19-20/05	Campeonato Nacional da 1ª Divisão	Lisboa	FGP/GCP
GAF	19-29/05	Campeonato Nacional da 1ª divisão	A designar	A designar
GAF	29/06-01/07	Campeonato Nacional de Base	A designar	A designar
GAF	29/06-01/07	Campeonato Nacional Universitário	A designar	A designar
GAF	14-15/07	Taça de Portugal	Sangalhos	FGP
GAM	19-20/05	Campeonato Nacional da 1ª divisão	A designar	A designar
GAM	29/06-01/07	Campeonato Nacional de Base	A designar	A designar
GAM	29/06-01/07	Campeonato Nacional Universitário	A designar	A designar
GAM	14-15/07	Taça de Portugal	Sangalhos	FGP
GpT	20-22/04	Gym for Life nacional	A designar	A designar
GpT	05-06/05	SeniorGym	A designar	A designar
GpT	19-20/05	Avaliação dos Blocos WG 2019	A designar	A designar
GR	10-11/02	Taça de Portugal / 1º Open Conjuntos	Portimão	FGP/CIRM/CMP
GR	17-18/03	Campeonato Nacional de Base/2º Open de Conjuntos	Lisboa	FGP/ESDD
GR	20-22/04	Campeonato Nacional da 1ª Divisão	Lisboa	FGP/GCP
GR	14-15/07	Campeonato Nacional de Conjuntos	A designar	A designar
TeamGym	14-15/04	Campeonato Nacional	Odivelas	FGP/GCP
Todas	08-10/06	Super Finais	Guimarães	FGP/CM Guimarães
Todas	06-08/07	Festa Nacional da Ginástica	Braga	FGP/CM Braga
TRA	28-29/04	Campeonato Nacional DMT/TUM	Viana do Castelo	FGP/EDV
TRA	18-20/05	Campeonato Nacional de TRI/TRS	Loulé	FGP/APAGL
TRA	23-24/06	Taça de Portugal	Coimbra	FGP/AAC

Internacional (por ordem cronológica)

Disciplina	Data (s)	Competição	Local
ACRO	12-18/02	Taça do Mundo	Puurs (BEL)
GR	13-16/02	Apuramento Jogos Ol. Juventude	Moscovo (RUS)
GR	15-19/02	Grand Prix Moscovo	Moscovo (RUS)
ACRO	01-04/03	Taça do Mundo	Maia (POR)
GR	08-11/03	Torneio Internacional de Lisboa	Lisboa (POR)
AER	21-25/03	Taça do Mundo	Cantanhede (POR)
GR	28/03-02/04	Taça do Mundo	Sofia (BUL)
ACRO	04-05/04	Competição Mundial Grupos de Idade (11-16 anos)	Antuérpia (BEL)
ACRO	08-10/04	Competição Mundial Grupos de Idade (12-18 e 13-19 anos)	Antuérpia (BEL)
ACRO	10-15/04	Campeonato do Mundo	Antuérpia (BEL)
GR	11-15/04	Taça do Mundo	Pesaro (ITA)
TRA	09-15/04	Campeonato da Europa	Baku (AZE)
GR	13-15/04	AGN Cup	Guimarães (POR)
GAM	20-21/04	Torneio Internacional Berlim	Berlim (ALE)
TRA	27-28/04	Taça do Mundo	Bréscia (ITA)
GR	04-06/05	Torneio Internacional de Portimão	Portimão (POR)
GAF/GAM	5-6/05	Torneio Internacional Gymsport	Porto (POR)
GR	11-13/05	Taça do Mundo	Portimão (POR)
AER	22-27/05	Competição Mundial por Grupos de Idade	Guimarães (POR)
AER	29/05-03/06	Campeonato do Mundo	Guimarães (POR)
GR	01-03/06	Campeonato da Europa	Valladolid (ESP)
GAF/GAM	14-17/06	Taça do Mundo	Guimarães (POR)
GAF/GAM	21-24/06	Apuramento Jogos Ol. Juventude	Baku (AZE)
GAF/GAM/GR	22/06-01/07	Jogos do Mediterrâneo	Tarragona (Espanha)
GpT	15-19/07	EuroGym	Liège (BEL)
GAF	01-05/08	Campeonato da Europa	Glasgow (GBR)
TRA	04-05/08	Taça do Mundo	Maebashi (JPN)
GAM	08-12/08	Campeonato da Europa	Glasgow (GBR)
GR	07-16/09	Campeonato do Mundo	Sofia (BUL)
GpT	15-22/09	Golden Age	Pesaro (ITA)
GAF/GAM	21-23/09	Taça do Mundo	Szombathely (SLO)
GAF	29-30/09	Taça do Mundo	Paris (FRA)
TRA	05-06/10	Taça do Mundo	Loulé (POR)
TRA	05-06/10	Loulé Cup	Loulé (POR)
ACRO,GAF,GAM,GR,TRA	06-18/10	Jogos Olímpicos da Juventude	Buenos Aires (ARG)
TeamGym	15-21/10	Campeonato da Europa	Odivelas (POR)
GAF/GAM	25/10-3/11	Campeonato do Mundo	Doha (QAT)
TRA	07-10/11	Competição Mundial Grupos Idade	S. Petersburgo (RUS)
TRA	15-18/11	Campeonato do Mundo	S. Petersburgo (RUS)

Internacional (por disciplina)

Disciplina	Data (s)	Competição	Local
ACRO	12-18/02	Taça do Mundo	Puurs (BEL)
ACRO	01-04/03	Taça do Mundo	Maia (POR)
ACRO	04-05/04	Competição Mundial Grupos de Idade (11-16 anos)	Antuérpia (BEL)
ACRO	08-10/04	Competição Mundial Grupos de Idade (12-18 e 13-19 anos)	Antuérpia (BEL)
ACRO	04-05/04	Competição Mundial Grupos de Idade (11-16 anos)	Antuérpia (BEL)
ACRO	08-10/04	Competição Mundial Grupos de Idade (12-18 e 13-19 anos)	Antuérpia (BEL)
ACRO	01-10/04	Competição Mundial Grupos de Idade	Antuérpia (BEL)
ACRO	10-15/04	Campeonato do Mundo	Antuérpia (BEL)
ACRO,GAF,GAM,GR,TRA	06-18/10	Jogos Olímpicos da Juventude	Buenos Aires (ARG)
AER	21-25/03	Taça do Mundo	Cantanhede (POR)
AER	22-27/05	Competição Mundial por Grupos de Idade	Guimarães (POR)
AER	29/05-03/06	Campeonato do Mundo	Guimarães (POR)
GAF	01-05/08	Campeonato da Europa	Glasgow (GBR)
GAF	29-30/09	Taça do Mundo	Paris (FRA)
GAF/GAM	5-6/05	Torneio Internacional Gymsport	Porto (POR)
GAF/GAM	14-17/06	Taça do Mundo	Guimarães (POR)
GAF/GAM	21-24/06	Apuramento Jogos Ol. Juventude	Baku (AZE)
GAF/GAM	21-23/09	Taça do Mundo	Szombathely (SLO)
GAF/GAM	25/10-3/11	Campeonato do Mundo	Doha (QAT)
GAF/GAM/GR	22/06-01/07	Jogos do Mediterrâneo	Tarragona (Espanha)
GAM	20-21/04	Torneio Internacional Berlim	Berlim (ALE)
GAM	08-12/08	Campeonato da Europa	Glasgow (GBR)
GpT	15-19/07	EuroGym	Liège (BEL)
GpT	15-22/09	Golden Age	Pesaro (ITA)
GR	13-16/02	Apuramento Jogos Ol. Juventude	Moscovo (RUS)
GR	15-19/02	Grand Prix Moscovo	Moscovo (RUS)
GR	08-11/03	Torneio Internacional de Lisboa	Lisboa (POR)
GR	11-15/04	Taça do Mundo	Pesaro (ITA)
GR	13-15/04	AGN Cup	Guimarães (POR)
GR	28/03-02/04	Taça do Mundo	Sofia (BUL)
GR	04-06/05	Torneio Internacional de Portimão	Portimão (POR)
GR	11-13/05	Taça do Mundo	Portimão (POR)
GR	01-03/06	Campeonato da Europa	Valladolid (ESP)
GR	07-16/09	Campeonato do Mundo	Sofia (BUL)
TeamGym	15-21/10	Campeonato da Europa	Odivelas (POR)
TRA	05-06/10	Taça do Mundo	Loulé (POR)
TRA	05-06/10	Loulé Cup	Loulé (POR)
TRA	09-15/04	Campeonato da Europa	Baku (AZE)
TRA	27-28/04	Taça do Mundo	Bréscia (ITA)
TRA	04-05/08	Taça do Mundo	Maebashi (JPN)
TRA	07-10/11	Competição Mundial Grupos Idade	S. Petersburgo (RUS)
TRA	15-18/11	Campeonato do Mundo	S. Petersburgo (RUS)

Calendário global (conhecido à data)

	FEDERAÇÃO DE GINÁSTICA DE PORTUGAL												16/12/2017					Calendário 2018 (Final)																			
	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S								
Jan 2018			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31				
Feb 2018							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28			
Mar 2018							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
Abr 2018			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30					
Mai 2018				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			
Jun 2018						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
Jul 2018			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31				
Ago 2018				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			
Set 2018	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30							
Out 2018				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			
Nov 2018				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30				
Dez 2018	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						

ACRO Ginástica Acrobática	GAF Ginástica Artística Feminina	GR Ginástica Rítmica	Evento Multidesportivo	Ferriados
AER Ginástica Aeróbica	GAF.GAM Ginástica Artística F. e M.	TG TeamGym	FGP Outros Eventos FGP	Férias Escolares
TRA Ginástica de Trampolins	GAM Ginástica Artística Masculina	GpT Ginástica para Todos	Outros Evento Multidisciplinar	

PARECER DO CONSELHO FISCAL

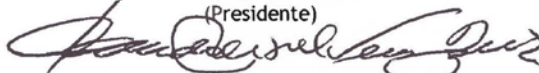
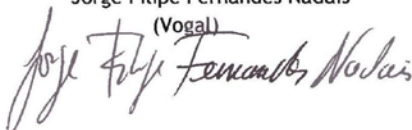
FEDERAÇÃO DE GINÁSTICA DE PORTUGAL

Orçamento 2018

PARECER DO CONSELHO FISCAL**ORÇAMENTO DE 2018**

1. Nos termos legais e estatutários, vem o Conselho Fiscal da Federação de Ginástica de Portugal dar o seu parecer sobre o orçamento para 2018, dando assim cumprimento ao disposto na alínea b), n.º2 do art.º 53º dos estatutos da Federação de Ginástica de Portugal.
2. Analisado o Plano de atividades e orçamento para 2018, verifica-se em primeiro plano que o mesmo cumpre o princípio de equilíbrio orçamental enunciado no art.º 71, nº3 dos estatutos. Ressalta desde logo da análise ao mesmo, o aumento significativo do valor total do orçamento, explicado pela aposta em eventos internacionais de grande impacto, dos quais se destacam o Campeonato do Mundo de Ginástica Aeróbica e o Campeonato da Europa de TeamGym, que tornarão, segundo o referido documento, o ano de 2018 como *“o mais denso de sempre a este nível no nosso país”*.
3. Pese embora explicada pela maior necessidade de apoio logístico à preparação e organização dos eventos ressalta também relevante o aumento do orçamento de custos com pessoal, contemplando a contratação de 2 técnicos em substituição da saída de apenas um técnico na logística. Foi-nos referido pela direção a expectativa de que estas contratações permitam uma redução dos custos associados à preparação dos eventos.
4. De igual modo relativamente aos Custos administrativos, espera-se que o aumento orçamentado, relacionado em grande medida com a criação de uma plataforma logística de apoio à atividade, permita fruto de uma melhor organização, uma redução de outras tipologias de custos.
5. Merece igualmente referência o aumento do orçamento relativo à organização de quadros competitivos nacionais, que inclui para além do aumento da atividade as alterações ao modelo de subvenções dos juizes.
6. Assim e considerando respeitado o conservadorismo onde a natureza da atividade não permite uma previsão exata, o Conselho Fiscal emite o parecer favorável ao Orçamento para 2018. Sublinhamos todavia que o Plano de atividades e Orçamento de 2018 configura uma estimativa, sujeita a comportamentos e eventos dependentes de entidades terceiras que poderão não se materializar, afetando o resultado.
7. Após a aprovação do Plano de atividades e orçamento para 2018 em Assembleia Geral, o Conselho Fiscal acompanhará a sua execução orçamental.

Porto, 10 de Dezembro de 2017

O Conselho FiscalFernando Miguel Neves Barão
(Presidente)Jorge Filipe Fernandes Nadais
(Vogal)Paulo Jorge Teixeira Gonçalves
(Vogal)

ANEXO - PROJETO DE GESTÃO PARA A FGP 2017-2020